**YURT DIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ GENEL NOTU**

1. **GENEL DURUM**

Son yıllarda artan küresel belirsizlik ve olumsuzlukların gölgesinde uluslararası müteahhitlik sektörü ciddi sınamalarla karşı karşıya kalmıştır. Sektörün genel iş hacmi içerisinde sağlanan hizmetin en büyük kısmını kamu projeleri oluşturduğundan müteahhitlik şirketleri ülkeler arasında yaşanan siyasi gerginlikler ve beraberinde gelen ekonomik bozulmadan doğrudan etkilenebilmektedir. Bu açıdan, pazar çeşitliliğinin, organizasyonel, yönetimsel ve finansal esneklik ve adaptasyonun sektörde giderek daha ön plana çıktığı ve bu özelliklere sahip şirketlerin rakiplerini hızla geride bırakacağı görülmektedir.

Engineering News Record (ENR) Dergisi’nin[[1]](#footnote-1) 2024 yılı sayısında derinleşen bölgesel gerginlikler, tedarik zincirlerindeki bozulma, genel fiyat yükselişlerinin dünya genelinde birçok projenin rafa kaldırılma tehdidi altında olduğu vurgulanmakla birlikte, 2023 ve 2024 yıllarında uluslararası müteahhitlik şirketleri ile yapılan anket sonucunda şirketlerin %63’ünün gelirlerini artırdığının görüldüğüne dikkat çekilmektedir. Diğer taraftan, söz konusu dergide sektörde kar kaybı yaşanmasına rağmen karlılığın hala sürdüğü belirtilmektedir.

ENR’a göre dünya genelindeki en büyük 250 müteahhitlik firmasının toplam uluslararası müteahhitlik gelirleri 2002 yılında 116,5 milyar dolar seviyesinde iken; derginin 2024 yılı sayısında 499,7 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. En büyük 250 firmanın gelirlerinde derginin 2023 yılı sayısı ile karşılaştırıldığında %16 artış kaydedilmiştir. Derginin 2024 yılı sayısında bahsekonu gelirlerin sektörel dağılımına bakıldığında; %30,9’ünün ulaştırma (154,5 milyar dolar), %19,4’ünün bina inşası (96,9 milyar dolar), %16,2’ünün petrol tesisi (81 milyar dolar) ve %10,4’inin enerji (51,9 milyar dolar) projelerinden elde edildiği görülmektedir.

ENR verilerine göre, 499,7 milyar dolarlık gelirin bölgesel dağılımına bakıldığında; uluslararası inşaat firmalarının Avrupa pazarından 130,7 milyar dolar, Asya pazarından 89,6 milyar dolar, ABD pazarından 71,5 milyar dolar, Ortadoğu pazarından 64,2 milyar dolar, Afrika pazarından ise 52,3 milyar dolar gelir elde ettikleri bildirilmektedir. Derginin 2024 yılı sayısında, müteahhitlik firmalarının iç piyasada elde ettikleri 1,749 trilyon dolarlık gelir de dikkate alındığında, dünya müteahhitlik pazarından ENR 250 Listesinde yer alan firmaların yerel ve uluslararası gelirlerinin toplamının 2,249 trilyon dolar seviyesindedir.

Planlanan “mega” ve “giga” projelerin devreye alınmasıyla, firmaların ülkeleri dışında üstlendikleri işleri gösteren uluslararası müteahhitlik hizmetleri büyüklüğünün, bugünlerdeki 500 milyar dolar seviyesinden 1,25 trilyon dolara çıkması öngörülmektedir.

Ülkemiz müteahhitlik şirketleri küresel pazarda kalıcı olarak önemli bir yer edinmiştir. Uzun yıllardır ülkemiz yıllık uluslararası müteahhitlik gelirlerinden en çok pay alan ilk on ülke arasında yer almaktadır. Yurt dışı müteahhitlik hizmetleri sektörümüz, ülkemizin yetişmiş insan gücü, teknik birikimi ve teknolojiye adaptasyonu, iş deneyimi ve disiplini, coğrafi konumu, bölge ülkeleri ile siyasi ve kültürel yakınlığı gibi avantajlarının kullanılması ve kamu kuruluşları ile özel sektör arasındaki koordinasyon, iş birliği ve ortak hareket etme bilincinin sağlam bir şekilde yerleştirilmesi sayesinde **1972’den günümüze kadar 138 ülkede 542,3 milyar dolar değerinde 12.613 proje üstlenmiştir**.

2005 yılında toplam üstlenilen proje bedelinde ilk defa 10 milyar doları aşan Türk müteahhitlik sektörü 2006-2016 yılları arasında 20 milyar doların üzerinde bir performans sergilemiştir. 2012, 2013, 2021 ve 2024 yıllarında üstlenilen 30-32 milyar dolarlık proje bedelleri bandı, ulaşılan en yüksek rakam olmuştur. 2023 ve 2024 yılında ise, ekonomik konjonktür ve Rusya-Ukrayna çatışması gibi tüm dünyayı etkileyen sorunlara rağmen yıllık proje büyüklüğü yine 29-30 milyar dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Yıllar | Proje Sayısı | Yıllık Toplam Proje Bedeli ($) | Kümülatif Proje Bedeli ($) | Ortalama Proje Bedeli ($) |
| 2008 | 667 | 24.694.445.968 | 150.441.519.822 | 37.023.157 |
| 2009 | 505 | 20.122.950.185 | 170.564.470.007 | 39.847.426 |
| 2010 | 632 | 23.372.601.439 | 193.937.071.446 | 36.981.964 |
| 2011 | 561 | 24.772.197.117 | 218.709.268.562 | 44.157.214 |
| 2012 | 551 | 31.689.151.934 | 250.398.420.496 | 57.512.072 |
| 2013 | 437 | 31.230.438.469 | 281.628.858.965 | 71.465.534 |
| 2014 | 361 | 26.834.625.099 | 308.463.484.064 | 74.334.142 |
| 2015 | 287 | 24.048.599.377 | 332.512.083.441 | 83.793.029 |
| 2016 | 222 | 15.024.843.404 | 347.536.926.845 | 67.679.475 |
| 2017 | 314 | 17.868.257.459 | 365.405.184.305 | 56.905.279 |
| 2018 | 388 | 22.681.305.531 | 388.086.489.836 | 58.456.973 |
| 2019 | 544 | 19.954.016.558 | 408.040.506.394 | 36.680.177 |
| 2020 | 386 | 17.150.424.794 | 425.190.931.189 | 44.431.152 |
| 2021 | 459 | 31.790.733.555 | 456.981.664.744 | 69.260.857 |
| 2022 | 512 | 20.138.392.530 | 477.120.057.274 | 39.256.126 |
| 2023 | 445 | 28.584.998.004 | 505.705.055.278 | 64.235.951 |
| 2024 | 371 | 30.181.617.805 | 535.886.673.083 | 82.573.509 |
| 2025 | 81 | 5.041.151.145 | 542.327.276.039 | 62.236.434 |
| TOPLAM 12.585 539.982.590.149 | 12.613  12.613 | 542.327.276.039 |  |  |

2000’li yılların başında ortalama proje bedeli yaklaşık 21 milyon dolar iken, 2015 yılında 84 milyon dolar ortalama proje bedeliyle en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Son dönemde firmalarımızın birçok ülkede küçük çaplı projeleri de üstlenmeleri nedeniyle proje sayısı artarken ortalama proje bedelinde yıllar itibariyle dalgalanmalar görülebilmektedir.

2021 yılında ortalama proje bedeli üstlenilen 2 büyük proje nedeniyle 69 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiş iken 2022 yılında yaklaşık 40 milyon dolar, 2023 yılında da 64 milyon dolar, 2024 yılında ise 81 milyon doların üzerine çıkmıştır.

1. **BÖLGESEL DAĞILIM**

Türk müteahhitleri, hâlihazırda özellikle Bağımsız Devletler Topluluğunda, daha sonra Orta Doğu ve Afrika’da büyük projelere başarıyla imza atmaktadır. Bugüne kadar üstlenilen projelerin bölgesel dağılımı yaklaşık; BDT %43,3 (234,8 milyar dolar), Ortadoğu %25,5 (138,4 milyar dolar), Afrika %17,9 (97,3 milyar dolar – Sahra-altı Afrika %6,7; Kuzey Afrika %11,2), Avrupa %9,7 (52,7 milyar dolar), Amerika %0,9 (4,6 milyar dolar), Asya Pasifik Bölgesi %2,7 (14,3 milyar dolar).

2024 yılında ise projelerin bölgesel dağılım şöyle olmuştur: Ortadoğu %45,1 (14,0 milyar dolar), Afrika %27,7 (8,6 milyar dolar), BDT %15,0 (4,6 milyar dolar), Avrupa %11,7 (3,6 milyar dolar), Amerika %0,6 (177 milyon dolar), Asya %0,01 (2,8 milyon dolar).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1972 - 2025 YILLARI ARASINDA EN FAZLA MÜTEAHHİTLİK İŞİ ÜSTLENİLMİŞ OLAN İLK 10 ÜLKE** | | |
| **SIRA** | **ÜLKE** | **PROJE BEDELİ (USD)** |
| **1** | **RUSYA FED.** | **103.016.020.149** |
| **2** | **TÜRKMENİSTAN** | **54.165.250.330** |
| **3** | **IRAK** | **36.551.176.949** |
| **4** | **S.ARABİSTAN** | **33.361.248.864** |
| **5** | **LİBYA** | **31.446.508.275** |
| **6** | **KAZAKİSTAN** | **29.589.352.839** |
| **7** | **CEZAYİR** | **23.172.939.188** |
| **8** | **AZERBAYCAN** | **20.801.971.174** |
| **9** | **KATAR** | **20.318.253.880** |
| **10** | **BAE** | **18.814.939.441** |
| **DİĞERLERİ** | | **171.089.614.951** |
| **TOPLAM** | | **542.327.276.039** |

1972 yılından günümüze kadar müteahhitlik firmalarımızca yurt dışında üstlenilen projelerin ülkelere göre dağılımında, geneldeki ağırlığı yavaş yavaş azalmakla birlikte Rusya Federasyonu %19,1’lik oranı ile açık ara lider konumdadır. Rusya’yı Türkmenistan takip ederken, ilk 10’da yer alan ülkelerin 4’ünün BDT ülkeleri, diğer 6 ülkenin ise Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkeleri olduğu görülmektedir.

Kümülatif bedele göre ilk on ülke sıralamasında yer alan ülke isimleri 2024 yılında değişmemekle birlikte 2023 yılına göre, bu grubun içinde S. Arabistan iki basamak, Azerbaycan ise bir basamak yükselmiştir. Mesafe, tarih ve kültürel olarak yakınlığımız bulunan komşu ve çevre ülkeler Türk müteahhitlerinin en yoğun iş aldığı pazarlar olarak karşımıza çıkmaktadır

2024 yılında Türk müteahhitlik firmalarınca yurt dışında üstlenilen projelerin ülkelere göre dağılımında ise BAE yükselişini sürdürerek ilk sıraya yerleşmiştir. En önemli yurt dışı pazarımız olan Rusya Federasyonu, Ukrayna ile süren savaş hali nedeniyle sıralamada gerilere düşmüştür. Gabon ve Uganda’dan önemli projeler alınmış ve bu ülkeler ilk on sıralamasında yer almıştır.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **2024 YILINDA EN FAZLA MÜTEAHHİTLİK İŞİ ÜSTLENİLMİŞ OLAN İLK 10 ÜLKE** | | |
| **SIRA** | **ÜLKE** | **PROJE BEDELİ (USD)** |
| **1** | **BAE** | **6.056.125.566** |
| **2** | **S.ARABİSTAN** | **5.545.429.424** |
| **3** | **UGANDA** | **3.061.683.006** |
| **4** | **GABON** | **2.159.728.554** |
| **5** | **CEZAYİR** | **1.687.338.630** |
| **6** | **KAZAKİSTAN** | **1.567.003.520** |
| **7** | **POLONYA** | **1.516.293.553** |
| **8** | **IRAK** | **1.211.448.468** |
| **9** | **ROMANYA** | **1.140.224.858** |
| **10** | **ÖZBEKİSTAN** | **1.050.367.664** |
| **DİĞERLERİ** | | **6.217.143.026** |
| **TOPLAM** | | **31.212.786.270** |

1. **SEKTÖREL DAĞILIM**

1972 yılından günümüze en çok proje üstlenilen sektörlerin dağılımında ilk 5 sıraya bakıldığında, Karayolu / Tünel / Köprüler %14,1’lik pay ile ilk sırada yer almaktadır. Ardından sırasıyla; Konut ve Rezidans projeleri Enerji Santrali, Demiryolu ve Ticaret Merkezleri gelmektedir.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SEKTÖREL DAĞILIM (1972-2025)** | | | |
| **SIRA** | **FAALİYET ALANI** | **PROJE BEDELİ (USD)** | **PAY** |
| **1** | **KARAYOLU/TÜNEL/KÖPRÜ** | **76.245.378.872** | **14,1%** |
| **2** | **KONUT** | **72.573.289.246** | **13,4%** |
| **3** | **ENERJİ SANTRALİ** | **45.794.142.867** | **8,4%** |
| **4** | **DEMİRYOLU** | **38.621.932.760** | **7,1%** |
| **5** | **TİCARET MERKEZİ** | **37.037.292.941** | **6,8%** |
| **6** | **HAVALİMANI** | **35.020.186.432** | **6,5%** |
| **7** | **FABRİKA** | **26.618.253.464** | **4,9%** |
| **8** | **PETROKİMYA TESİSİ** | **22.053.270.962** | **4,1%** |
| **9** | **TURİSTİK TESİS** | **19.919.291.064** | **3,7%** |
| **10** | **İDARİ BİNA** | **17.423.002.055** | **3,2%** |
|  | **İLK 10 DIŞINDA KALAN** | **151.021.235.377** | **27,8%** |
| **TOPLAM** | | **542.327.276.039** | **100,0%** |

Türk müteahhitlik şirketleri inşaatın her alanında çok çeşitli nitelikte projeleri üstlenmeye devam etmektedir. 2024 yılında en çok proje üstlenilen sektörlerin dağılımına bakıldığında ise %26,2’lik pay ile demiryolu ilk sırada yer almaktadır. Ardından sırasıyla; karayolu / tünel / köprü projeleri konut, sağlık tesisi ve turistik tesis projeleri gelmektedir.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SEKTÖREL DAĞILIM (2024)** | | | |
| **SIRA** | **FAALİYET ALANI** | **PROJE BEDELİ (USD)** | **PAY** |
| **1** | **DEMİRYOLU** | **8.163.910.600** | **26,2%** |
| **2** | **KARAYOLU/TÜNEL/KÖPRÜ** | **3.431.525.041** | **11,0%** |
| **3** | **KONUT** | **2.148.697.308** | **6,9%** |
| **4** | **SAĞLIK TESİSİ** | **1.746.687.738** | **5,6%** |
| **5** | **TURİSTİK TESİS** | **1.678.223.401** | **5,4%** |
| **6** | **DİĞER YAPI** | **1.673.264.266** | **5,4%** |
| **7** | **TİCARET MERKEZİ** | **1.506.799.547** | **4,8%** |
| **8** | **İÇME SUYU/ARITMA TESİSLERİ** | **1.499.798.601** | **4,8%** |
| **9** | **SOSYAL/KÜLTÜREL TESİS** | **1.287.683.170** | **4,1%** |
| **10** | **HAVALİMANI** | **1.279.290.260** | **4,1%** |
|  | **İLK 10 DIŞINDA KALAN** | **6.796.906.338** | **21,8%** |
| **TOPLAM** | | **31.212.786.270** | **100,0%** |

1. **SEKTÖRÜN PERFORMANSINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**

Türk müteahhitlik sektörünün yurt dışı serüveninin ilk 30 yılında yani 1972-2002 döneminde, yurt dışında 50 milyar dolar değerinde proje üstlenilmiştir. 2002 yılından beri ise, yurt dışında üstlenilen iş hacmi 485 milyar doları aşmıştır. Son 20 yıl içerisinde, Türk müteahhitleri tarafından yurt dışında üstlenilen projelerin toplam bedeli bugüne kadar üstlenilen proje bedelinin %90’ınından fazlasını oluşturmaktadır. Benzer şekilde, 2001 yılında 2,9 milyar dolar olan projelerin yıllık toplam bedeli 10 katına çıkarak 2012, 2013 ve 2021 yıllarında 30 milyar doların üzerine yükselmiştir. Bu süreçte, ülkemiz müteahhitlik sektörünün, kriz dönemlerinde 15-20 milyar dolarlık büyüklük, yurt dışı gelişmelerin normal seyrettiği dönemlerde de 20-25 milyar dolar bandında bir büyüklük sergilediği görülmektedir.

Ancak, kriz ve belirsizliklerle dolu 2023 ve 2024 yıllarında sektör 20-25 milyar dolarlık aralığı dahi aşmıştır. Sektörün en büyük pazarı Rusya’nın Ukrayna ile savaş durumunda olması ve bu ülke ile iş yapmanın çok zorlaşmasına rağmen peş peşe iki yıl 28 milyar doların üzerinde bir değere ulaşılmıştır. Proje sayısı ise 2017 yılından bu yana yıllık 300-500 proje arasında değişmektedir. 2023 yılında 28,6 milyar dolara 445 proje ile ulaşılırken, 2024 yılında 378 projenin toplam değeri 31,2 milyar olmuştur. 2024 yılında bu büyüklüğe büyük ölçekli projeler sayesinde erişilmiştir.

Gelişim sadece nicelik olarak değil, nitelik açısından da olmuştur. Yurt dışında üstlenilen projelerin ortalama bedeli 2002 yılında yaklaşık 21,2 milyon dolar iken, 2024 yılında 81,4 milyon dolar olmuştur. Ortalama proje bedelinde görülen son 20 yıllık dönemdeki artış, müteahhitlerimizin havalimanı, metro, endüstriyel tesisler, doğalgaz-petrol rafinerileri, otoyol ve enerji santralleri gibi büyük ölçekli ve katma değeri daha yüksek projeleri üstlenmelerinden kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte, ortalama proje bedelinin düşük seyrettiği yıllarda düşüşün nedeni, firmalarımızın kriz döneminde küçük projeler dahil her türlü projeyi gerçekleştirmeye çalışmalarından kaynaklanmaktadır.

ENR Dergisi’nin, geçtiğimiz bir yıl içerisinde üstlenilen uluslararası projelerin toplam bedeli üzerinden her yıl belirlediği dünyanın en büyük 250 müteahhitlik firmasını gösteren listede Türkiye, 2003 yılında sadece 8 müteahhitlik firması ile yer alırken, 2024 yılında 43 firması listeye girmeyi başarmıştır. 2017-2018 yıllarındaki 46 firma bu konudaki ülkemiz rekorudur.

Derginin 2024 yılı sayısında yer alan bu firmalardan 6’sı sözkonusu listede ilk 100 firma arasında yer alırken, 1 Türk firması ise ilk 50 firma arasında yer bulmuştur. Türkiye listede firma sayısı itibariyle **Çin’den sonra 2. sırada** yer almaktadır. Bu durum yurt dışında faaliyet gösteren müteahhitlik firmalarımızın süratle büyüdüklerinin bir göstergesidir.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **En Büyük 250 Müteahhitlik Firmasına İlişkin Liste** | | | | | | | | | | | | | |
| **Tük Firma Sayısı** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| 33 | 38 | 42 | 42 | 40 | 46 | 46 | 44 | 44 | 40 | 42 | 40 | 43 |

Öte yandan, Derginin 2024 yılı sayısındaki 2023 yılı gelirlerine göre 43 firmamızın üstlendiği **projelerden elde edilen gelirler ile ülkemiz 8. sırada** yer almaktadır. Bahse konu listede Türk müteahhitlik sektörü toplam 499,7 milyar dolarlık gelir pastasından 18,5 milyar dolarlık bir pay almıştır. Türk müteahhitlik firmalarının gelirlerinin listedeki firmaların toplam gelirleri içerisindeki payı da bir önceki yılda ulaşılan %4,4’ten %3,7’ye gerilemiştir.

Toplam gelirden en büyük payı ise Çinli (%24,6 –122,9 milyar dolar), Fransız (%17 – 84,9 milyar dolar), İspanyol (%11,9 – 59,4 milyar dolar), Amerikan (%6,9 – 34,27 milyar dolar), Koreli (%6,8–34,17 milyar dolar) ve İtalya (%6,3–31,63 milyar dolar) almıştır.

Bu listeye göre bölgesel olarak müteahhitlik pazarlarından Ortadoğu’da Çinli (%25,3) ve İtalyan (%13,6) firmaların, Asya’da Çinli (%55,8), Koreli (%11,4) firmaların, Afrika’da ise Çinli (%56,8), İtalyan (%10,9) firmaların üstünlükleri olduğu görülmektedir. Türk firmalarının ise Ortadoğu (%7,8), Avrupa (%6,6), Asya (%2,1) ve Afrika’da (%4,3) etkin olduğu anlaşılmaktadır.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ülkesi | Firma Sayısı | Uluslararası Projelerden Elde Edilen Müteahhitlik Gelirleri | |
|  |  | **Milyar Dolar($)** | **Yüzdesi (%)** |
| ABD | 38 | 34,27 | %6,9 |
| Avustralya | 1 | 1,59 | %0,3 |
| Kanada | 4 | 1,90 | %0,4 |
| Avrupa | 43 | 246,41 | %49,3 |
| İngiltere | 2 | 4,97 | %1 |
| Hollanda | 2 | 13,42 | %2,7 |
| Fransa | 5 | 84,91 | %17 |
| İtalya | 13 | 31,63 | %6,3 |
| Almanya | 2 | 7,00 | %1,4 |
| İspanya | 8 | 59,37 | %11,9 |
| Diğer Avrupa | 11 | 45,07 | %9 |
| Japonya | 10 | 18,13 | %3,6 |
| Çin | 81 | 122,96 | %24,6 |
| Kore | 11 | 34,17 | %6,8 |
| Türkiye (\*) | 43 | 18,48 | %3,7 |
| Hindistan | 5 | 8,62 | %1,7 |
| Diğer | 15 | 13,04 | %2,6 |
| TOPLAM | 250 | 499,62 | %100 |

1. **SEKTÖRÜN HEDEFLERİ**

Türk müteahhitlerinin yurt dışında üstlendikleri iş hacmi 2006 yılından bu yana istikrarlı olarak 20 milyar doların üstünde seyretmiştir. Bununla birlikte, dünya konjonktürü kapsamında geleneksel pazarlarımızda yaşanan gelişmelere bağlı olarak bazı yıllarda bu rakam 15-20 milyar dolar arasında gerçekleşmiştir. Türk müteahhitlik firmalarının geleneksel pazarları olan BDT, Orta Doğu-Körfez ve Kuzey Afrika coğrafyalarının yanı sıra, etkin olduğumuz coğrafyalara Sahra-altı Afrika ve Avrupa ülkeleri eklenmeye başlamıştır. Müteahhitlik şirketlerimiz fırsat ve riskleri değerlendirerek dünyanın hemen hemen her ülkesinde proje yürütebilecek düzeyi yakalamıştır. 137 ülkede proje üstlenilmiştir.

Sektörün en önemli hedefleri arasında bulunan pazar çeşitlendirmesi noktasında önemli bir ilerleme kaydedilmiş olduğundan bahsetmek mümkündür. Son yıllarda yaşanan kriz ve belirsizliklere rağmen iki sene üst üste 28 milyar sevilerinin yakalanması şirketlerimizin esneklik ve adaptasyon kabiliyetlerinin yüksek olduğunun bir göstergesidir. Konjonktürel gelişmelere karşısında sektör hızla aksiyon almakta farklı pazarlara farklı zamanlarda ağırlık verebilmektedir. Örneğin, Rusya pazarı daralırken, S. Arabistan ve Irak ile yakalanan sıcak ilişkiler ile bu pazarlar alternatif olarak değerlendirilmiştir. Avrupa pazarında özellikle Romanya ve Polonya’da şirketlerimiz başarı işler yürütmektedir. Bu noktada, Bakanlığımızın desteğiyle sektör kuruluşları ile eşgüdüm içerisinde ülkeler arası ticari ilişkilerin geliştirilmesine çalışılmakta ve buna yönelik olarak ticaret diplomasisi araçları (heyetler, ikili anlaşmalar, sektörel seminer ve konferanslar vb.) etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bir başka hedef ise Türk müteahhitlik firmalarının katma değeri yüksek projelerde yer almasının temin edilmesidir. Özellikle firma ölçeklerinin büyütülmesi ile firmalarımızın ortak iş yapma bilincinin artırılması değerli ve prestijli projelerin üstlenilmesinin yolunu açacaktır. Bunun sonucunda firmalarımız uluslararası pazarlarda daha sağlam bir şekilde yer alacaktır.

1. **SEKTÖRÜN EKONOMİYE ETKİSİ**

Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Sektörünün rekabet gücüne, milli gelire, ödemeler dengesine, ihracata ve istihdama sağladığı katkı ve sürdürülebilir büyüme açısından önemi dikkate alındığında, ülke ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri olduğu müşahede edilmektedir. Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetleri Sektörünün Türk ekonomisine doğrudan ve dolaylı katkısını 6 ana başlık altında özetlemek mümkündür: Döviz girdisi, ihracata katkısı, istihdama katkısı, teknoloji transferi, makine parkına etkisi, dışa açılma sürecine etkisi.

Ülkemize net döviz girdisi sağlayan ve önemli hizmet ihraç kalemlerinden olan yurt dışı müteahhitlik hizmetleri sektörü, ödemeler dengesi içerisinde, sadece inşaat kalemi altında değil, lojistik, işçi gelirleri ve ihracat kalemleri altında da ülkemize ciddi gelir kaynakları yaratmaktadır. Sektör, ayrıca, teknoloji transferine imkân sağlamakta olup, makine parkının gelişmesine ve diğer sektörlerin dışa açılmasına katkıda bulunmaktadır. Yurt dışı müteahhitlik sektörü tarafından yoğun olarak faaliyet gösterilen pazarlar inşaat malzemeleri ihracatımızı doğrudan etkilemektedir.

1. 1874 yılından bu yana yayım yapan ve uluslararası inşaat sektörünün en saygın yayımlarından olan Engineering News Record (ENR) Dergisi, dünyanın önde gelen müteahhitlik firmalarının uluslararası piyasalarda **bir önceki yılda elde ettikleri gelirlere** göre sıralandığı “ENR En Büyük 250 Yurt Dışı Müteahhitlik Firması Listesi”ni her yıl düzenli olarak yayımlamaktadır. [↑](#footnote-ref-1)